

Prioriteringsarbete i praktiken

Samtal om roller, ansvar och framgångsrika strategier vid öppna prioriteringar. För dig som är intresserad av processer kring öppna prioriteringar.

Föreläsare: Per Carlsson, Prioriteringscentrum, Harriet Hedlund (S), Västerbotten, Tommy Berger (S), Gävleborg, Anders Tollmar, Gävleborg

Moderator: Lena Lundgren, hälso- och sjukvårdsdirektör, Landstinget i Östergötland

Per Carlsson inledde med att beskriva erfarenheter från prioriteringsarbeten som gjorts runtom i Sverige enligt den nationella modellen för prioriteringar. För att lyckas väl i ett prioriteringsarbete krävs bland annat politisk enighet, en tydlig kommunikationsstrategi, trygghetsskapande dialoger och att kunna hålla isär prioriteringsarbete från strukturbeslut. Problem man stött på har varit bristande kunskap och motivation, bristfälliga kostnadsberäkningar och metodstöd och att man inte avsatt tillräckligt med tid för arbetet.

Anders Tollmar och Tommy Berger redovisade sedan den första omgången av prioriteringsarbete i Gävleborg. Deras erfarenheter är i stort sett som i övriga landet och de poängterade också vikten av att alla berörda parter – inklusive alla yrkeskategorier – är delaktiga redan i inledningsskedet av ett prioriteringsarbete. En framgångsfaktor var att det rådde stor politisk enighet kring de förslag som lades. Man är nöjd med det resultat som hittills uppnåtts och står nu inför etapp två i arbetet.

Avslutningsvis berättade Harriet Hedlund om arbetet i Västerbotten där man har gjort två prioriteringsprocesser. Positiva erfarenheter har varit att man har vunnit stor respekt för varandra – mellan kommun och landsting, tjänstemän och politiker. Harriet kunde konstatera att ju längre man kommit i prioriteringsarbete ju svårare blir det att hitta prioriteringar. Harriet pekade också på vikten av utbildningsinsatser och stöd till verksamheterna för att uppnå ett gott hållbart resultat. Det är också viktigt att hitta mötesplatser mellan politik, tjänstemän och alla yrkeskategorier.

Under ledning av Lena Lundgren samtalade deltagarna därefter gruppvis kring nedanstående frågor:

- Finns det en mognad i landstingen idag att arbeta med öppna prioriteringar?
- Vilka aktörer ska arbeta med öppna prioriteringar? Och vad är deras roll?
- Hur bör prioriteringsprocessen läggas upp? Vad verkar vara framgångsrikt?
- Vilket resultat förväntar vi oss av arbetet?
- Vilka beslutar om en viss prioriteringsordning/ransonering?
- Är prioriteringsarbete en egen aktivitet eller är det en del i ordinarie styrprocess?



Reflektioner som gjordes var att det är oerhört viktigt att få med sig alla yrkeskategorier och att säkra att det finns pålitliga företrädare för alla yrkeskategorier som står upp för fattade beslut. Ge arbetet ordentligt med tid och låt verksamhetsföreträdare och politiker träffa varandra. En styrka är att involvera alla berörda parter i ett tidigt skede. Var tydlig med att förslag som lämnas måste gå att genomföra överhuvudtaget.